



2019-2020



Jandarma ve Sahil Güvenlik Akademisi (JSGA)

Güvenlik Bilimleri Enstitüsü (GÜVBEN)

**2019-2020 BAHAR DÖNEMİ  
GÜVENLİK YÖNETİMİ  
(İSTİHBARAT)  
LİSANSÜSTÜ PROGRAMI**



Güvenlik Bilimleri Enstitüsü  
Jandarma ve Sahil Güvenlik Akademisi  
GÜVBEN/JSGA



# 2019-2020 BAHAR DÖNEMİ

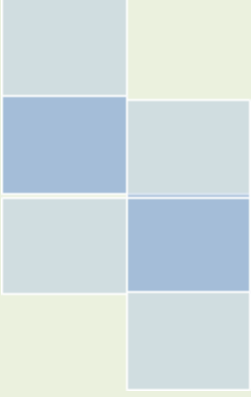
## ÖĞRETİM ÜYELERİ VE

### PROGRAM DERSLERİ

| ÖĞRETİM ÜYESİ                        | DERS                                               | Sayfa<br>No |
|--------------------------------------|----------------------------------------------------|-------------|
|                                      | İstihbarat Teorileri                               | 2           |
| Dr. Hayrettin KÜPELİ                 | Araştırma Yöntem ve Teknikleri                     | 3           |
| Doç.Dr. Ahmet Serhat ERKMEN          | Bölgesel İstihbarat Analizi                        | 4           |
| Dr.Öğr. Üyesi Emrah ÖZDEMİR          | Kültürel İstihbarat                                | 5           |
| Prof.Dr. Ahmet ÖZCAN                 | İstihbarat Örgütlerinde Liderlik<br>ve Yöneticilik | 6           |
| Dr. Gökhan SARI                      | Uygulamalı İstihbarat Toplama<br>Yöntemleri        | 7           |
| Yusuf ULUTAŞ                         |                                                    | 8           |
| Dr. Erdem ÖZGÜR                      | Seminer                                            | 9           |
| Dr. Yusuf DÜNDAR                     | Sosyal Bilimlerde Veri Analizi                     | 10          |
| Öğr. Gör. Müge BORAZAN<br>ÇELİKBIÇAK |                                                    | 11          |
| Doç.Dr. Tekin AVANER                 | Araştırma Yöntem ve Teknikleri                     | 12          |



**GÜVENLİK  
YÖNETİMİ  
(İSTİHBARAT)**



**Güvenlik  
Bilimleri  
Enstitüsü**

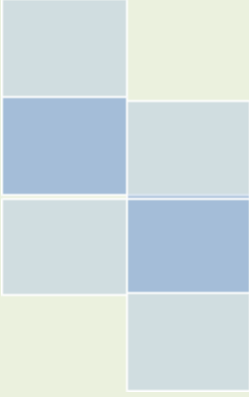
***Verdiği Dersler***

**İstihbarat Teorileri**

Bu derste; istihbarat ile ilgili temel kavramların öğretilmesi, istihbaratın tarihi, çeşitleri, toplama metotları, analizi ve karar alıcılara ulaştırılmasındaki safahatı hakkında bilgi sahibi olunması amaçlanmıştır.



**GÜVENLİK  
YÖNETİMİ  
(İSTİHBARAT)**



**Güvenlik  
Bilimleri  
Enstitüsü**

## **Dr. Hayrettin KÜPELİ**

Dr. KÜPELİ 2002’de lisans eğitimini Kara Harp Okulu’nda (KHO) ve 2006’da yüksek lisans eğitimini KHO Savunma Bilimleri Enstitüsü Suç Araştırmaları Ana Bilim Dalı’nda tamamlamıştır. 2002 – 2016 yılları arasında Jandarma Astsubay Meslek Yüksekokulu, Jandarma Genel Komutanlığı Karargâhı ve muhtelif diğer birliklerinde görev yapan Dr. KÜPELİ, 2019 yılında Polis Akademisi Güvenlik Bilimleri Enstitüsü Güvenlik Stratejileri ve Yönetimi Ana Bilim Dalı’nda doktora eğitimini tamamlamıştır. Dr. KÜPELİ halen Jandarma ve Sahil Güvenlik Akademisi Sürekli Eğitim Merkezi Komutanlığında Şube Müdürü olarak görev yapmakta, ayrıca Araştırma Merkezleri Müdürlüğü koordinesinde yürütülen çeşitli projelerde yürütücü veya üye olarak çalışmalarını sürdürmektedir.

Bugüne kadar; suç analizi, kurulması planlanan nükleer santrallerin korunması, kolluk istikrar harekâtı, kadına yönelik şiddetin önlenmesi gibi çeşitli ulusal veya uluslararası boyutta çalışma ve projelerde yer alan Dr. KÜPELİ’nin başlıca çalışma alanı kritik altyapıların korunması ve güvenliğidir. Bununla birlikte uluslararası örgütlere güvenlik yaklaşımı konusunda da çalışmaları bulunmaktadır.

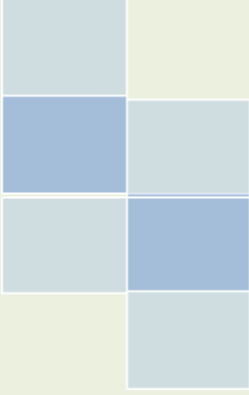
### ***Verdiği Dersler***

#### **Araştırma Yöntem ve Teknikleri**

Bu dersin amacı bilim, bilimsel yöntem ve bilimsel araştırma kavramlarının önemi ile bunlara olan ihtiyacın öğrencilerin zihinlerinde netleştirilmesini sağlamak; interaktif bir öğrenme modeli üzerinden, araştırma konusunun seçiminden araştırma raporunun yazılmasına kadar olan bilimsel araştırma sürecinin her safhasının nasıl uygulandığı konusunda temel seviyede bir akademik yeterlilik kazandırmaktır. Derste öğretme yerine öğrenme odaklı bir yaklaşım üzerinden, öğrencilerin azami seviyede katılımı ile uygulama odaklı bir yöntem benimsenmektedir. Bu sayede ders sonunda öğrencilerin, temel seviyede, genel kurallara uygun bir bilimsel araştırma yapabilmesi hedeflenmektedir.



**GÜVENLİK  
YÖNETİMİ  
(İSTİHBARAT)**



**Güvenlik  
Bilimleri  
Enstitüsü**

## **Doç. Dr. Serhat Ahmet ERKMEN**

Doç.Dr. Serhat Ahmet ERKMEN, 1975'te İstanbul'da doğdu. 1998'de Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden mezun oldu. 2001'de Ankara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Uluslararası İlişkiler Bölümü'nden yüksek lisans derecesini ve 2008'de doktora derecesini elde etti. 2009-2018 yılları arasında Kırşehir Ahi Evran Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü'nde öğretim üyesi olarak çalışan Doç.Dr. ERKMEN'in temel çalışma alanları Orta Doğu sorunları ve terörizm üzerine odaklanmaktadır. Akademik çalışmalarının yanı sıra farklı think tank kuruluşlarında 17 yılı aşkın bir süre Irak ve terörizm konusunda çalışmalar yürütmüştür.

Serhat Ahmet ERKMEN'in çoğu Irak'taki siyasal yapı ve şiddet olgusu, Suriye iç savaşı, ayrılıkçı terör örgütleri ve din motifli terör örgütleri hakkında olmak üzere çok sayıda yayımlanmış akademik makaleleri, köşe yazıları, analizleri, görüş yazıları ve raporları bulunmaktadır.

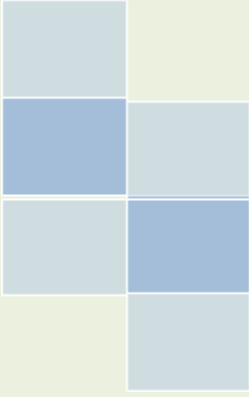
### ***Verdiği Dersler***

#### **Bölgesel İstihbarat Analizi**

Bu derste bölgesel istihbarat analizine yönelik yöntemler öğretilecektir. Dersin içeriğinde iki temel husus bulunmaktadır. Bunlardan ilki, yapılandırılmış teknik analizlerin istihbarat disiplindeki örneklerini incelemektir. İkinci husus ise öğrencilerin bu teknikleri öğrenerek Orta Doğu bölgesindeki sorunları analiz etmeleridir.



**GÜVENLİK  
YÖNETİMİ  
(İSTİHBARAT)**



**Güvenlik  
Bilimleri  
Enstitüsü**

## **Dr.Öğr. Üyesi Emrah ÖZDEMİR**

Dr. Emrah ÖZDEMİR 2002 yılında Kara Harp Okulu'ndan mezun olmuştur. 2006 yılında Kara Harp Okulu Savunma Bilimleri Enstitüsü Güvenlik Bilimleri Ana Bilim Dalı Uluslararası Güvenlik ve Terörizm Yüksek Lisans Programını ve 2009 yılında da Ankara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Ana Bilim Dalı Siyaset Bilimi Yüksek Lisans Programını bitirmiştir. 2013 yılında Galler/İngiltere Swansea Üniversitesinde başladığı Siyaset Bilimi Doktora Programını 2016 yılında "Postconflict Statebuilding as a Counterinsurgency Policy: Analysis of Afghanistan" başlıklı tezi ile tamamlayarak doktora derecesini almıştır. Jandarma Genel Komutanlığı bünyesinde değişik kadrolarda görev yapan Dr. ÖZDEMİR, 2018 yılı Ağustos ayında Jandarma Genel Komutanlığından kızının sağlık problemleri nedeniyle kendi isteği ile ayrılarak Çankırı Karatekin Üniversitesi İİBF öğretim üyeliği görevine başlamıştır. Halen aynı fakültede Uluslararası İlişkiler Bölüm Başkan Yardımcılığı görevini yürütmekte olup, aynı zamanda Milli Savunma Üniversitesi Kara Harp Okulu'nda misafir öğretim üyeliği de yapmaktadır.

Güvenlik Çalışmaları, Uluslararası Politika, Uluslararası Sosyal Politika, İsyana ve İsyan Karşı Koyma, Bilimsel Araştırma Teknikleri ve Etik, Sinema ile Uluslararası İlişkiler, Türk Savaş Felsefesi ve Stratejik Kültür, Harp Tarihi, İnsani Müdahaleler, Uluslararası İlişkiler Teorileri ve Savaş, Çatışma ve Toplum isimli lisans ve yüksek lisans dersleri verdiği dersler arasındadır. Uluslararası Politika, Güvenlik Çalışmaları, Askeri Bilimler ve Çatışma Sonrası Yeniden Yapılanma konularında aralarında SSCI dergiler olmak üzere yayınlanmış eserleri bulunmaktadır.

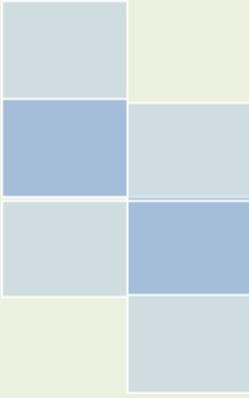
### ***Verdiği Dersler***

#### **Kültürel İstihbarat**

Değişen güvenlik yaklaşımları ve insani güvenlik kavramı, istihbaratın değişen fonksiyonu, kültür ve sosyal antropoloji ile istihbarat ilişkisi, insan ve halk merkezli çatışma ve savaş yaklaşımları gibi temel kavramlar ders içeriği içerisinde yer almaktadır. Kültürel ve antropolojik istihbarat kavramının gelişimi, taktik ve stratejik anlamda bir araç olarak değerlendirilmesi ve kavrama yöneltilen eleştirel yaklaşımlar da ders kapsamında üzerinde durulacak başlıca konulardır.



## GÜVENLİK YÖNETİMİ (İSTİHBARAT)



**Güvenlik  
Bilimleri  
Enstitüsü**

## Prof. Dr. Ahmet ÖZCAN

Prof. Dr. Ahmet ÖZCAN Çerkeş-Çankırı’da doğdu. İlkokulu Elazığ, ortaokulu Kars, lise öğrenimini Antakya’da tamamladı. Ankara Üniversitesi Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi tarih bölümünden mezun oldu.(1992) Kırıkkale Üniversitesi’nde III. Selim devri olaylarını anlatan Kethüda Said Efendi Tarihi adlı el yazması eserin transkripsiyon ve değerlendirmesiyle yüksek lisans derecesi aldı. (1999) Türkiye’de Popüler Tarihçilik adlı doktora teziyle Hacettepe Üniversitesi’nde doktorasını tamamladı.(2008) Doktora sonrasında Çankırı Karatekin Üniversitesi’nde yardımcı doçent olarak çalışmaya başladı. Aynı yıl İngiltere’ye gitti. Londra Üniversitesi’nde bir yıl misafir öğretim üyesi olarak bulundu. 2018-2019 Eğitim-Öğretim yılında Milli Savunma Üniversitesi Kara Harp Okulu’nda askeri tarih üzerine ders verdi. 2019-2020 yılında aynı üniversitede ders vermeye devam ediyor. ÖZCAN, halen Çankırı Karatekin Üniversitesi tarih bölümünde öğretim üyesi olarak çalışan görevi yürütmektedir. Çeşitli kitap ve dergilerde yayımlanmış akademik makale, popüler yazı ve denemeleri bulunmaktadır. Bunların yanı sıra kitap yazarlığı ve editörlükte yapan ÖZCAN’ın çalışmaları kolluk tarihi ve kültürü, jandarma tarihi, askeri tarih, tarih yazımı, basın ve yayın tarihi, tarih kaynakları, biyografi ve bibliyografya gibi konularda üzerine devam etmektedir.

### Verdiği Dersler

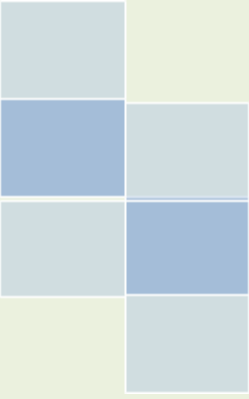
#### İstihbarat Örgütlerinde İstihbarat ve Yöneticilik

Derste tarihsel süreçte değişen istihbarat kavramı ve örgütlerinin yapısı genel hatlarıyla incelenecektir. Bu süreçsel yaklaşım içerisinde yapı ve liderlik özelliklerini şekillendiren unsurların ve farklı örgütlerde farklı özelliklerin görülmesinin ayrıntılı değerlendirmesi yapılacaktır.





**GÜVENLİK  
YÖNETİMİ  
(İSTİHBARAT)**



**Güvenlik  
Bilimleri  
Enstitüsü**

## **Dr. Gökhan SARI**

1992 yılında Kara Harp Okulu'ndan mezun olan Gökhan SARI, yüksek lisans eğitimini 2003 yılında Yeditepe Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde "Uluslararası Güvenlik ve İstihbarat" programında "After Globalization Process New Horizons in Contemporary Strategic Intelligence (Globalleşme Sonrası Çağdaş Stratejik İstihbarattaki Yeni Ufuklar)" başlıklı tezi ile doktora eğitimini ise Gazi Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde 2011 yılında "Süryanilerin Türkiye'ye Etkileri: İdil Örneği" başlıklı tezi ile tamamlamıştır.

Jandarma Genel Komutanlığı'nın çeşitli seviyelerinde görev yapmış olup ayrıca Azerbaycan Dahili Koşunlar Harp Okulu Öğretim Başkanlığı, KHO Savunma Bilimleri Enstitüsü Güvenlik Bilimleri Ana Bilim Dalı Başkanlığı, Jandarma Meslek Yüksek Okulu Güvenlik Bilimleri Bölüm Başkanlığı görevlerini yürütmüş olup, halen Güvenlik Bilimleri Enstitüsü Müdürlüğü görevini yürütmektedir.

Ön lisans, lisans, yüksek lisans ve doktora seviyelerinde çeşitli dersler veren SARI'nın alanında kitapları, hakemli dergilerde makaleleri ve çeşitli yayınları bulunmaktadır. 2012 yılından beri Güvenlik Bilimleri Dergisi'nin kurucu editörü olarak görev yapan SARI'nın çalışmaları ağırlıklı olarak güvenlik çalışmaları odaklı Süryaniler, Azerbaycan-Ermenistan, Türkiye'nin taraf olduğu temel güvenlik sorunları, kimlik ve şiddet üzerinedir. İngilizce ve İtalyanca bilmektedir.

### **Verdiği Dersler**

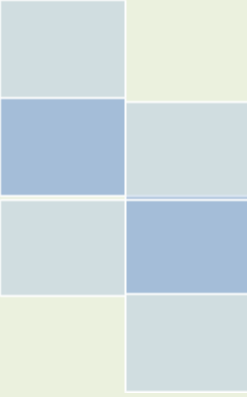
#### **Uygulamalı İstihbarat Toplama Yöntemleri**

Bu derste; istihbarat çarkının toplama safhasına ilişkin yöntemler saha tecrübeleri ile birlikte aktarılmaya çalışılacaktır. Öğrencilerin İstihbarat Toplama Yöntemleri konusunda bilgi sahibi olmaları örnekler üzerinden ele alınacaktır. Bu kapsamda İnsan İstihbaratı, Geospatial İstihbarat, Açık Kaynak İstihbaratı, Sinyal istihbaratı, Teknik İstihbarat, Siber İstihbarat, Ekonomik İstihbarat vb. yöntemler gerçek örnekler üzerinden anlatılacaktır.





**GÜVENLİK  
YÖNETİMİ  
(İSTİHBARAT)**



**Güvenlik  
Bilimleri  
Enstitüsü**

## **Yusuf ULUTAŞ**

ULUTAŞ, Kara Harp Okulundan 1998 yılında Sistem Mühendisliği Lisans Diploması ile mezun olmuştur. 2005 yılında, New York Şehir Üniversitesi (City University of New York-CUNY) John Jay Suç Bilimleri Fakültesinde (John Jay College of Criminal Justice) Kamu Yönetimi Yüksek Lisans eğitimini tamamlamıştır. Halen Erzurum Atatürk Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İktisat Bölümü İktisat Politikası Ana Bilim Dalı'nda doktora eğitimine devam etmektedir. Doktora tez konusu 'Neoliberal İktisat Politikaları ve Terörizm Üzerine Etkileri'dir. 2014'ten beri J.İstihbarat Okul Komutanlığında İstihbarat Analizi Ders Öğretmeni olarak çalışmaktadır.

Halen, (Ağustos 2019-Şubat 2020), NATO Karar Destek Misyonunda Afganistan Polis Akademisi Danışman Timi Komutanı olarak yurt dışı geçici görevde bulunmaktadır.

ULUTAŞ, TSK İstihbarat Okulu, Barış İçin Ortaklık Eğitim Merkezi, EGM İDB ve MİT'de İstihbarat, Stratejik İstihbarat, İstihbarat Analizi, İnsan İstihbaratı gibi konularda çeşitli eğitimler almıştır. Bunun yanında Avustralya Federal Polisi tarafından 2019 yılında Jandarma personeli için düzenlenen İstihbarat Analizi Eğitimini tamamlamıştır. TMMM'nde düzenlenen Terörizm konulu çeşitli eğitim faaliyetlerine katılım sağlamıştır. 2014 yılında Suç İstihbarat Analizi isimli broşür ile 2019 yılında İstihbarat Analizi ders kitabını yazmıştır.

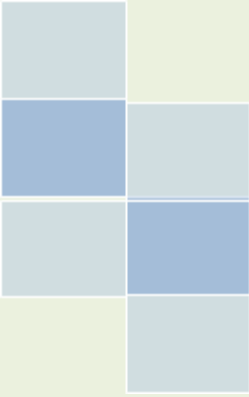
### ***Verdiği Dersler***

#### **Uygulamalı İstihbarat Toplama Yöntemleri**

Her ne kadar dersin adı İstihbarat Toplama Yöntemleri olsa da; bu derste haber, haber toplama, haberin değerlendirilmesi ile haber elde etme yöntemleri hem kavramsal olarak anlatılacak hem de elde edilen haberlerin analiz edilerek yorumlanması sonucunda istihbaratın elde edilmesi konuları üzerinde durulacaktır. İnsan istihbaratı, coğrafi İstihbarat, Açık Kaynak İstihbaratı, Sinyal istihbaratı, Teknik İstihbarat, Siber İstihbarat, Finansal İstihbarat vb. yöntemler gerçek örnekler üzerinden ele alınmaya çalışılacaktır.



**GÜVENLİK  
YÖNETİMİ  
(İSTİHBARAT)**



**Güvenlik  
Bilimleri  
Enstitüsü**

## **Dr. Erdem ÖZGÜR**

Dr. ÖZGÜR 1998 yılında lisans eğitimini Kara Harp Okulu'nda sistem mühendisi olarak; 2006 yılında yüksek lisans eğitimini Atatürk Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Yönetim Organizasyon Ana Bilim Dalı'nda "Performans Yönetimi ve Motivasyon İlişkisi: Bir Uygulama" adlı teziyle; 2019 yılında doktora eğitimini ise Ankara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü, Yönetim Bilimleri Ana Bilim Dalı'nda "Devlet, Güvenlik ve Kolluk İlişkisi Bağlamında Jandarma Personel Yönetimi" adlı teziyle tamamlamıştır.

Jandarma Genel Komutanlığı'nın çeşitli seviyelerinde görev yapmış olan Özgür, halen Güvenlik Bilimleri Enstitüsü Müdürlüğünde çalışmaktadır. Ön lisans, lisans, yüksek lisans seviyelerinde personel yönetimi, kolluk ve idare hukuku alanlarında dersler veren ÖZGÜR'ün alanında kitapları, bölüm yazarlıkları, hakemli dergilerde makaleleri, ulusal ve uluslararası bildirileri ve çeşitli yayınları bulunmaktadır. 2017 yılından beri Güvenlik Bilimleri Dergisi'nin çeşitli kademelerinde yapan ÖZGÜR'ün çalışmaları ağırlıklı olarak personel yönetimi, idare hukuku, kolluk ve güvenlik örgütlenmeleri ve güvenlik alanındaki eğitim öğretim sistemleri üzerinedir.

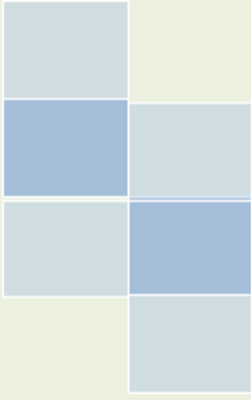
### ***Verdiği Dersler***

#### **Seminer**

Bu derste öğrencilerin, araştırma konusunun belirlenmesi ve önerisinin yazılmasından rapor haline getirilmesi ve sunulmasına kadar olan aşamaları tamamlaması hedeflenmektedir.



**GÜVENLİK  
YÖNETİMİ  
(İSTİHBARAT)**



**Güvenlik  
Bilimleri  
Enstitüsü**

## **Dr. Yusuf DÜNDAR**

Dr. Yusuf DÜNDAR 1984 yılında Konya’da doğmuştur. 2003 yılında Kuleli Askeri Lisesi’nden mezun olmuş, 2007 yılında Kara Harp Okulu’ndan lisans, 2014 yılında Gazi Üniversitesi Eğitim Bilimleri Enstitüsü Turizm İşletmeciliği Eğitimi Programından yüksek lisans, 2019 yılında Gazi Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Turizm İşletmeciliği Programından doktora derecelerini almıştır. Jandarma ve Sahil Güvenlik Akademisi Güvenlik Bilimleri Enstitüsü’nde görev yapan Dr. DÜNDAR’ın, turizm güvenliği, turizm planlaması, turizm pazarlaması, turistik destinasyon imajı konularında tamamlanan ve devam eden araştırmaları ile yayınları bulunmaktadır. Ayrıca Dr. DÜNDAR uzmanlık alanı olan Bilimsel Araştırma Yöntemleri ve Sosyal Bilimlerde Veri Analizi derslerini vermektedir.

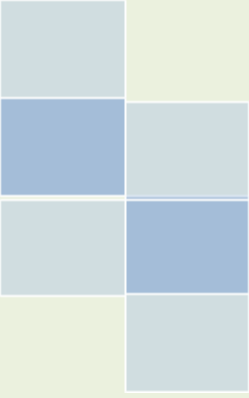
### ***Verdiği Dersler***

#### **Sosyal Bilimlerde Veri Analizi**

Bu derste öğrencilerin nitel ve nicel veri analizi tekniklerini kullanma becerilerini geliştirmek ve analiz programlarını kullanarak tez, makale ve araştırma raporu yazabilecek yeterliliğe ulaşmalarını sağlamak amaçlanmaktadır.



**GÜVENLİK  
YÖNETİMİ  
(İSTİHBARAT)**



**Güvenlik  
Bilimleri  
Enstitüsü**

## **Öğr. Gör. Müge BORAZAN ÇELİKBIÇAK**

Öğr. Gör. Müge Borazan ÇELİKBIÇAK 2002’de Hacettepe Üniversitesi Fen Fakültesi İstatistik bölümünde lisans eğitimini, 2005 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi Fen Bilimleri Enstitüsü İstatistik Bölümü’nde yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. 2003-2005 yılları arasında Dokuz Eylül Üniversitesi Fen Fakültesi İstatistik Bölümü’nde Araştırma Görevlisi olarak çalışmıştır. 2005-2018 yılları arasında Jandarma Genel Komutanlığı Karargâhı Personel Başkanlığı’nda İstatistik Uzmanı ve Personel Analiz Sistem Geliştirme Uzmanı olarak çeşitli projelerde yer alarak, İç Denetim Birim Başkanlığına “Örnekleme ve Örnekleme Yöntemleri”, Bilimsel Karar ve Destek Şubeye “Lojistik Regresyon Analizi” gibi istatistiksel analizlere ilişkin eğitimler vermiştir. 2018 yılı Eylül ayından bu yana ise Jandarma ve Sahil Güvenlik Akademisi Güvenlik Bilimleri Fakültesi’nde öğretim görevlisi olarak görev yapmaktadır. Hacettepe Üniversitesi Fen Fakültesi İstatistik Bölümü’nde devam eden doktora eğitimini tamamlamak üzeredir.

Başlıca çalışma alanları, , istatistiksel yöntemler, çok değişkenli istatistik, tekrarlı ölçümü veri analizi, örnekleme yöntemleri, simülasyon ile modelleme, dağılım teorisi, insan kaynakları planlaması, terörizm araştırmaları gelmektedir. Çalışma alanları ile ilgili makale ve kongre bildirileri mevcuttur.

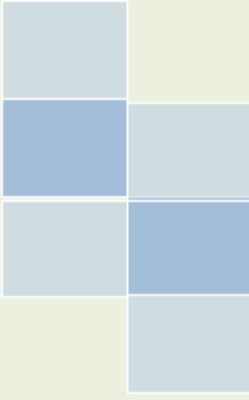
### ***Verdiği Dersler***

#### **Sosyal Bilimlerde Veri Analizi**

Bu derste öğrencilerin nitel ve nicel veri analizi tekniklerini kullanma becerilerini geliştirmek ve analiz programlarını kullanarak tez, makale ve araştırma raporu yazabilecek yeterliliğe ulaşmalarını sağlamak amaçlanmaktadır.



**GÜVENLİK  
YÖNETİMİ  
(İSTİHBARAT)**



**Güvenlik  
Bilimleri  
Enstitüsü**

## **Doç. Dr. Tekin AVANER**

Doç. Dr. AVANER, lisans öğrenimini Gazi Üniversitesi İİBF Kamu Yönetimi Bölümü'nde yaptı. Yüksek lisans derecesini Ankara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü (AÜ Siyasal Bilgiler Fakültesi) Kamu Yönetimi ve Siyaset Bilimi Ana Bilim Dalı'ndan aldı ve doktorasını da aynı ana bilim dalında 11 Kasım 2009'da tamamladı.

Şubat 1999'da araştırma görevlisi olarak çalışmaya başladığı Yüzüncü Yıl Üniversitesi İİBF Kamu Yönetim Bölümü (Yönetimi Bilimi) alanında 23 Temmuz 2010-Haziran 2018 yılları arasında Yrd. Doç. Dr. olarak görev aldı. Aynı zamanda bu fakültede uzun yıllar yöneticilik yaptı. 2018 yılının Haziran bu yana ise Jandarma ve Sahil Güvenlik Akademisi'nde görev yapmakta ve Güvenlik Bilimleri Enstitüsü'nde Kamu Yönetim Ana Bilim Dalı'nda öğretim üyesi olarak çalışmaktadır.

Devletin yeniden yapılandırılması, bağımsız düzenleyici kurumlar ve kamu yönetiminde reform üzerine araştırmalar yapmaktadır. Ayrıca bu alanlarda yayımlanmış çok sayıda çalışması bulunmaktadır.

### ***Verdiği Dersler***

#### **Araştırma Yöntem ve Teknikleri**

Bilimsel araştırma yöntemlerine giriş; bilimsel araştırmalarda nicel ve nitel yaklaşımlar; bilimsel araştırmalarda kullanılan veri toplama ve analiz teknikleri; makale ve tez inceleme, bilimsel araştırmalarda yapılan hatalar; veri tabanları ve akademik yayınlara ulaşabilme; bilimsel bir araştırmanın tasarlanması ve araştırma önerisi hazırlama; bilimsel etik ve Güvenlik Bilimleri Enstitüsü Lisansüstü Tez Yazım Kılavuzu'nda yer alan esas ve usuller ders kapsamında öğrencilere aktarılacaktır.