

**JANDARMA VE SAHİL GÜVENLİK AKADEMİSİ**  
**GÜVENLİK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ**  
**KAMU YÖNETİMİ (YÖNETİM VE LİDERLİK) YÜKSEK LİSANS PROGRAMI**  
**DERSLER VE DAĞILIMLARI**

1. Kamu Yönetimi (Yönetim ve Liderlik) Yüksek Lisans Programında sekiz kredili ve bir kredisiz olmak üzere dokuz ders alınması öngörülmektedir.

2. Kamu Yönetimi (Yönetim ve Liderlik) Yüksek Lisans Programı on altı alana sahiptir. Bunlar aşağıda sıralanmıştır.

- a. İnsan Kaynakları Yönetimi ve Liderlik
- b. Hukuk
- c. Güvenlik Yönetimi
- ç. Yönetim
- d. Sosyoloji
- e. Siyasi/İdari Tarih
- f. Siyaset Bilimi
- g. Kamu Yönetimi (Yönetim ve Liderlik)
- ğ. Yönetim Bilişim Sistemleri
- h. Araştırma ve Proje Yönetimi

3. Kamu Yönetimi ( Yönetim ve Liderlik ) Yüksek Lisans Programı için öngörülen ders dağılımı aşağıdaki **Tablo-1**'de görüldüğü gibidir.

**Tablo-1** Kamu Yönetimi (Yönetim ve Liderlik) Tezli Yüksek Lisans Programı Ders Dağılımı

Zorunlu Dersler	İnsan Kaynakları Yönetimi ve Liderlik Alt Alanı	Seçmeli Dersler	Toplam
3+1	1	4	8 Kredili, 1 Kredisiz

4. Dersler ve içerikleri ile hangi alt alanlara ait oldukları Tablo-2' de sunulan Kamu Yönetim ( Yönetim ve Liderlik ) Yüksek Lisans Programı Ders Kataloğunda görüldüğü gibidir.

**Tablo-2:** Kamu Yönetimi (Yönetim ve Liderlik) Yüksek Lisans Ders Kataloğu

Sıra No	Dersin Adı	Dersin Türü	Dersin İçeriği	Alt Alan	AKTS	Dersin Kredisi	Dersin Kodu
1	Yönetim Kuramları	Zorunlu	Bu dersin sonunda öğrenci örgüt ve yönetim kuramları, bu kuramların örgüt işlevlerindeki yeri, yöneticilerin verimlilik düzeyindeki etkisi, klasik ve modern kuramların kapsamı ve öncüleri, örgüt açısından güncel yaklaşımlar, örgütsel yapının temel özellikleri, strateji, örgüt ve etkililik, küresel iş dünyası için örgüt tasarımı, teknoloji ve örgütler, örgütsel kültür ve ahlaki değerler, yenilik ve değişim konuları hakkında bilgi donanımına sahip olacaktır.	Zorunlu	8	3	KY311
2	Türkiye'nin Yönetim Yapısı	Zorunlu	Bu dersin amacı, 19. yüzyıldaki oluşumdan başlayarak modern Türkiye'nin toplumsal kurumları ve yapısı hakkında öğrencilerin bilgi sahibi olmalarını sağlamaktır.	Zorunlu	8	3	KY312
3	Araştırma Yöntem ve Teknikleri	Zorunlu	Bu derste sosyal araştırmanın felsefi temelleri ve amaçlarına giriş niteliğinde bilgilerin öğrenciye verilmesi ve niteliksel ve niceliksel araştırma yöntemlerinin incelenmesi hedeflenmektedir.	Zorunlu	8	3	KY313
4	Seminer	Zorunlu	Bu derste öğrencilerin, araştırma konusunun belirlenmesi ve önerisinin yazılmasından rapor haline getirilmesi ve sunulmasına kadar olan aşamalar hakkında bilgi sahibi olması hedeflenmektedir.	Zorunlu	4	0	KY314
5	Kamu ve Güvenlik Sektöründe Personel Yönetimi	Seçmeli	Bu derste öğrencilerin kamu ve güvenlik sektöründe insan kaynakları yönetiminin amaçları ve işlevleri konusunda bilgi sahibi olması hedeflenmektedir.	İnsan Kaynakları Yönetimi ve Liderlik	8	3	KY315

6	Performans Yönetimi	Seçmeli	Bu derste öğrencilerin hem ilgili temel kavramlara odaklanması, hem de farklı performans yönetim sistemlerini ve bunlar arasındaki farklılıkları anlaması amaçlanmaktadır.	İnsan Kaynakları Yönetimi ve Liderlik	8	3	KY316
7	Güvenlik Yönetiminde Karar Verme ve Etik	Seçmeli	Bu derste, güvenlik yönetiminde etik meselesini fark etme ve karar verme basamaklarını uygulamayı öğretme amaçlanmıştır.	İnsan Kaynakları Yönetimi ve Liderlik	8	3	KY317
8	Liderlik Kuramları	Seçmeli	Bu derste, çağdaş örgüt yönetiminin önemli bir parçası olan lider olgusunun kapsam ve içeriği konusunda öğrencilerin bilgi sahibi olması, örgüt ve yönetim teorilerinin gelişimi içerisinde liderliğin hangi noktada olduğunu ve liderlik becerilerini nasıl geliştireceklerini anlamaları amaçlanmaktadır.	İnsan Kaynakları Yönetimi ve Liderlik	8	3	KY318
9	Güvenlik Yönetiminde Liderlik, Strateji ve Performans	Seçmeli	Bu derste, güvenlik yönetimi alanında lider konumu, strateji belirleme sürecindeki yeri ve buna bağlı performans yönetimi konusunda bilgi altyapısı sağlama ve geliştirme hedeflenmektedir.	İnsan Kaynakları Yönetimi ve Liderlik	8	3	KY319
10	Stratejik Liderlik ve Tarihsel Süreçte Liderler	Seçmeli	Bu derste, stratejik liderlik olgusunun tarihsel süreç içerisinde temayüz etmiş lider biyografileri üzerinden ele alınması hedeflenmektedir.	İnsan Kaynakları Yönetimi ve Liderlik	8	3	KY320
11	Anayasa Hukuku	Seçmeli	Bu derste, anayasa kavramı, anayasa türleri, Cumhuriyet'in temel ilkeleri, temel hak ve özgürlükler, hükümet sistemleri, anayasaların değiştirilmesi sorunu ve olağanüstü yönetim usulleri ile anayasa yargısı ele alınmaktadır.	Hukuk	6	3	KY344

12	Kolluk ve İnsan Hakları	Seçmeli	Bu derste, kolluk personelinin insan hakları açısından bilmesi gereken hususların örnek uygulamalar üzerinden ele alınarak insan hakları konusunda derinlemesine bilgi sahibi olması hedeflenmektedir.	Hukuk	6	3	KY345
13	İdare Hukuku ve Güvenliğin Hukuki Yapısı	Seçmeli	Bu derste idare hukuku genelinde güvenliğin hukuki yapısı ele alınacaktır. Bu bağlamda idare kavramının tanımlanması, görev, yetki ve sorumluluk alanlarının ortaya konması ve hukuk devleti olmanın önemli gereklerinden biri olan idarenin hukukla bağlılığı konusu detaylıca ele alınmaktadır.	Hukuk	6	3	KY346
14	Güvenlik Hukuku	Seçmeli	Bu derste, güvenlik diplomasisine yönelik mevzuatların ve temel hukuki dokümanların güvenlik perspektifinden analiz edilmesi hedeflenmektedir.	Hukuk	6	3	KY359
15	Uluslararası Hukuka Giriş	Seçmeli	Bu derste uluslararası hukukun kaynakları, temel ilkeleri, tarihçesi, iç hukukla ilişkisi, anlaşmalar hukuku, devletin niteliği, devletin egemenlik alanları olarak deniz, hava ve kara ülkesi konuları ele alınmaktadır.	Hukuk	6	3	KY360
16	Çatışma Yönetimi, Anlaşmazlık Çözümü, Arabuluculuk ve Müzakere	Seçmeli	Bu derste öğrenciler, çatışmayı çözümü, yönetme, çatışmalarda müzakere teknikleri ve gelecekte olası çatışmaları önleme ilke ve yöntemlerine aşinalık kazanacaktır. Ayrıca bu ders, ulusal ve uluslararası çatışmaların engellenmesi ve olayların analiz edilmesini hedeflemektedir.	Hukuk	6	3	KY361
17	Uluslararası Güvenlik Bağlamında Türk Dış Politikası	Seçmeli	Bu derste, Türkiye'nin bölgeler ve ülkelerle ikili ilişkilerinin akademik olarak analiz edilmesi yeteneğinin kazandırılması hedeflenmektedir.	Güvenlik Yönetimi	6	3	KY321

18	Çevresel Güvenlik	Seçmeli	Bu derste bir çevre sorununun ulusal güvenliğe nasıl etki edebileceği, bu sorunla ne tür politikalar ve yöntemler vs. dahilinde mücadele edilebileceği anlatılmaktadır.	Güvenlik Yönetimi	6	3	KY322
19	İç Güvenlik Yönetimi	Seçmeli	Bu dersin amacı iç güvenliğin sağlanmasında ihtiyaç duyulan bilgileri öğrencilere kazandırmaktır. Güvenlikle ilgili karar alıcıların ihtiyaçlarının öngörülmesi, verinin/bilginin toplanması, profesyonelce analiz edilmesi ve karar vericilerin hizmetine sunulması, sonuçlarının izlenmesi ile devletlerin güvenlik stratejilerinin karşılaştırmalı olarak incelenmesi hedeflenmektedir.	Güvenlik Yönetimi	6	3	KY323
20	Terörizmle Mücadele	Seçmeli	Bu derste devletlerin terörizmle mücadele stratejilerinin incelenmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda terörizmle mücadelede kullanılan araçlar, başarılı olan stratejiler kendi koşulları içinde incelenecek ve karşılaştırmalar yapılacaktır. Dersin içeriğinde terörizmle mücadelede kullanılan siyasi, sosyal ve ekonomik politikalar, ceza adalet sistemi içinde alınan tedbirler, istihbarat, terörizmle mücadelede askeri kuvvet kullanılması, diplomasinin kullanılması gibi konular yer almaktadır.	Güvenlik Yönetimi	6	3	KY324
21	Bölgesel Güvenlik Politikaları	Seçmeli	Bu derste, Türkiye'nin ilgi ve etki alanındaki çevre ülkelerde gerçekleşen güvenlik sorunlarının bütüncül ve bölgesel bir anlayışla tartışılması hedeflenmektedir.	Güvenlik Yönetimi	6	3	KY325

22	Jeopolitik	Seçmeli	Bu derste, jeopolitiğin tanımı ve tarihsel gelişimi ile klasik ve günümüz jeopolitik kuramları tartışılacak, uluslararası güvenlik sorunlarının anlaşılmasında coğrafyanın yeri ve önemi sorgulanacaktır.	Güvenlik Yönetimi	6	3	KY326
23	Güvenlikte Risk ve Kriz Yönetimi	Seçmeli	Bu derste öğrenciler, güvenlik bağlamında risk ve kriz için hazırlıklı olmayı ve krizlerden sakınmayı, kriz anında teşhis etmeyi ve acil durum planları oluşturmayı öğreneceklerdir.	Güvenlik Yönetimi	6	3	KY327
24	Lojistik Yönetimi	Seçmeli	Bu derste, güvenlik yönetiminin altyapısını teşkil eden ağların ve bu bağlamda lojistik sistemlerin yönetim olgusu çerçevesinde analiz edilmesi amaçlanmaktadır.	Güvenlik Yönetimi	6	3	KY328
25	Çatışma Çözümü	Seçmeli	Bu derste çatışmaların sebepleri ve çözüm yöntemlerinin tartışılması hedeflenmektedir. Dersin alt konuları arasında, çatışma, barış ve şiddet kavramları, çatışmaların kuvvet kullanarak çözümü, barış operasyonları ve güncel örnekleri bulunmaktadır.	Güvenlik Yönetimi	6	3	KY329
26	Soruşturma Yönetimi	Seçmeli	Bu derste, kamu düzeni ve güvenliğinin temel esaslarından biri olan suç ve suçlulukla mücadele kapsamında suç ve kabahatlerin soruşturulmasının organizasyonel ve yönetsel gereklilikleri üzerinde durulması amaçlanmaktadır.	Güvenlik Yönetimi	6	3	KY330
27	Stratejik ve Önleyici Güvenlik Yönetimi	Seçmeli	Bu derste öğrencinin toplumsal güvenliğin sağlanması amacıyla devlet ve özel sektör güvenlik kurumlarının işbirliği ile kamu düzeni ve refahının korunmasını ve yönetimini öğrenmesi amaçlanmaktadır.	Güvenlik Yönetimi	6	3	KY331

28	Birleşik ve Müşterek Harekâtların Yönetimi ve Komuta Becerileri	Seçmeli	Bu derste, yeni güvenlik anlayışı çerçevesinde özellikle uluslararası ve bölgesel güvenlik politikaları içerisinde önemli bir yer tutan birleşik ve müşterek harekâtların yönetim perspektifinde analiz edilmesi amaçlanmaktadır.	Güvenlik Yönetimi	6	3	KY362
29	Yönetim Sosyolojisi ve Kültürü	Seçmeli	Bu derste yönetim süreci ve örgütlerin sosyolojik açıdan analiz edilmesi, öğrencilerin örgütleri toplumsal yapı bütünlüğünde amaçları, yapıları, özellikleri, politikaları, süreçleri ve kültürü gibi açılardan irdelemeleri amaçlanmaktadır.	Yönetim	6	3	KY333
30	Yönetim ve Planlama	Seçmeli	Bu derste, yönetim fonksiyonlarından planlamanın güvenlik yönetimi perspektifinde gelişim süreci ve önemi akademik bir bakış açısıyla ele alınacaktır.	Yönetim	6	3	KY334
31	Stratejik Yönetim	Seçmeli	Bu derste örgütün ya da işletmenin kısa, orta ve uzun dönemde yaşamını devam ettirebilmesi için gereken stratejiler ve ilgili yöntemler ele alınacak ve incelenecektir.	Yönetim	6	3	KY335
32	Çağdaş Örgüt Kuramları	Seçmeli	Bu derste, kamu ve güvenlik yönetimiyle ilişkilendirilebilecek günümüz örgüt kuramlarının tanıtılması ve tartışılması hedeflenmektedir.	Yönetim	6	3	KY336
33	Örgütsel Davranış	Seçmeli	Bu dersin amacı, öğrencilere bireysel, grup ve örgütsel sistemler aracılığı ile etkili işletmeler oluşturabilmenin bilgi ve becerilerini kazandırmaktır.	Yönetim	6	3	KY349
34	Örgütsel Gelişim ve Değişim	Seçmeli	Bu derste işletme örgütlerinde değişim ve gelişimin tanımı, nedenleri, türleri, süreci ve yönetilmesi ele alınacaktır.	Yönetim	6	3	KY350

35	Eđitim Yönetimi	Seçmeli	Bu derste kolluk personeli başta olmak üzere kamuda mevcut görevinin yanında eğitici rolün gerektirdiği eğitimin yönetimi üzerinde durmak amaçlanmaktadır.	Yönetim	6	3	KY351
36	Avrupa Birliđi'nin Yerel Yönetim ve Bölge Politikaları	Seçmeli	Bu derste bir ulus üstü örgüt olan Avrupa Birliđi'ne üye olan ülkelerin hem yerel, hem bölge yönetimleri ele alınmaktadır.	Yönetim	6	3	KY363
37	Sosyal Politikalar, Toplum ve Değişim	Seçmeli	Bu derste kamu düzeni ve güvenliğini etkileyen sosyal politikalar ve toplumsal etkileri ile yaşanan değişimlerin güvenlik açısından getirdiklerinin analiz edilmesi amaçlanmaktadır.	Sosyoloji	6	3	KY337
38	Kimlik, Kültür ve Farklılıkların Yönetimi	Seçmeli	Bu derste ilgili alanda mevcut literatür ve teoriler incelenecektir. Öğrencilerin günümüz çok kültürlü işgücü pazarına uygun stratejik seçimleri anlamalarını ve analiz edebilmelerini sağlamak dersin temel amacıdır.	Sosyoloji	6	3	KY352
39	Askeri Sosyoloji	Seçmeli	Bu dersin hedefi güvenlik yapılanması içerisinde askeri toplumu ve onun diğer sosyal gruplarla olan ilişki ve etkileşimini araştırmaktır.	Sosyoloji	6	3	KY353
40	Siyasal Düşünceler Tarihi	Seçmeli	Bu derste öğrencinin siyasal düşünce tarihi hakkında bilgi sahibi olması hedeflenmektedir.	Siyasi/ İdari Tarih	6	3	KY338
41	Türk İdare Tarihi	Seçmeli	Bu dersin amacı, Türkiye Cumhuriyeti'nde idarenin kökenleri olarak İslam, Selçuklu, Roma mirası ve diğer etkenleri ele alarak, ülkenin Osmanlı İmparatorluğu dönemindeki idare tarihini analiz etmektir.	Siyasi/ İdari Tarih	6	3	KY354
42	Devlet, Yönetim ve Güvenlik	Seçmeli	Bu derste, devletlerin güvenlik yapılanmasında gerek örgütsel gerekse politika üretme açısından aldığı konumun ve gelinek noktada güvenlik açısından devletin rolünün anlatılması hedeflenmektedir.	Siyaset Bilimi	6	3	KY339



43	Kamu Diplomasisi ve İletişim	Seçmeli	Bu derste amaç, kamu diplomasisi kavramının önemini kavratmak, uygulama alan ve araçlarını göstermektir.	Siyaset Bilimi	6	3	KY355
44	Kamu ve Güvenlik Örgütlenmeleri	Seçmeli	Bu derste, kamu ve güvenlik yönetiminin ülke örnekleri üzerinden karşılaştırmalı olarak analiz edilmesi amaçlanmaktadır.	Kamu Yönetimi (Yönetim ve Liderlik)	6	3	KY340
45	Kamu Yönetiminde (Yönetim ve Liderlik) Çağdaş Yaklaşımlar	Seçmeli	Bu derste öğrenci, Kamu Yönetimi (Yönetim ve Liderlik) alanında son dönemde yaşanan değişim sürecini ve dinamiklerini, bu alanda ortaya çıkan çağdaş kavram ve teknikleri açıklayabilecek ve ayrıca bu alandaki uygulamaları yeni kavram ve yaklaşımlar ile analiz edebilecektir.	Kamu Yönetimi (Yönetim ve Liderlik)	6	3	KY341
46	Türkiye'de Mülki İdare, Kamu Düzeni ve Güvenlik	Seçmeli	Bu derste, Türkiye'nin yönetim yapısı içerisindeki temel yapı taşı olan mülki idare sisteminin ve bu sistemin güvenlik özelinde konumunun irdelenmesi hedeflenmektedir.	Kamu Yönetimi (Yönetim ve Liderlik)	6	3	KY342
47	Yerel Yönetimler ve Güvenlik	Seçmeli	Bu derste, yerel yönetimlerin ortaya çıkışı, kavramsal çerçevesi, idareyi etkileyen anayasal ilkeler, görev, gelir bölüşümü, bütçe gibi yerel yönetimleri ilgilendiren tüm alanlar güvenlik politikaları bağlamında ele alınacaktır.	Kamu Yönetimi (Yönetim ve Liderlik)	6	3	KY343
48	Kamu Politikaları ve Güvenlik	Seçmeli	Bu dersin amacı, kamu politikası ve buna ilişkin kavramsal çerçeve dikkate alınarak kamu politikası analiz modellerini ve sürecini öğrenmek ve kamu politikası kararları ve programlarında bu bilgiyi uygulayabilmektir.	Kamu Yönetimi (Yönetim ve Liderlik)	6	3	KY356
49	Yöneticiler İçin Ekonominin Temelleri	Seçmeli	Bu derste, kamu güvenlik bürokrasisinin önemli bir kolu olan mali yönetimin temellerinin anlatılması ve yöneticiler için gereken ekonomik bilgilerin verilmesi amaçlanmaktadır.	Kamu Yönetimi (Yönetim ve Liderlik)	6	3	KY357

50	Kamu Mali Yönetimi	Seçmeli	Bu derste öğrenci, dünyada ve Türkiye Cumhuriyeti'nde kamu mali yönetimi kavramını anlayabilecektir.	Kamu Yönetimi (Yönetim ve Liderlik)	6	3	KY358
51	Bilgi Teknolojileri ve Güvenlik	Seçmeli	Bu derste öğrencilerin güvenlik bağlamında teknolojiyi temel düzeyde kullanabilmeleri amaçlanmaktadır.	Yönetim Bilişim Sistemleri	6	3	KY347
52	Sosyal Bilimlerde Veri Analizi	Seçmeli	Bu derste, kamu düzeni ve güvenliğinin temel esaslarından biri olan suç ve suçlulukla mücadelede elde edilen verilerin etkin ve verimli şekilde kullanılmasına yönelik analiz ve değerlendirme yöntemlerinin incelenmesi hedeflenmektedir.	Araştırma ve Proje Yönetimi	6	3	KY332
53	Proje Yönetimi	Seçmeli	Bu derste öğrencilerin ana bilim dalları temsilcileri ile bire bir etkileşim içerisinde ilgi ve ihtiyaç alanlarına yönelik olarak üstlendikleri araştırma projelerini icra etmeleri ve paylaşımları hedeflenmektedir.	Araştırma ve Proje Yönetimi	6	3	KY348
54	Uzmanlık Alan Dersi	Zorunlu	Kamu Yönetimi Anabilim Dalı'nda Tezli Yüksek Lisans programı öğrencilerinin gereksinmesini karşılamak üzere veya tez çalışmalarına yönelik olarak seçilen konularda açılan, öğretim elemanının etkin olarak katıldığı, haftalık ders programında günü, yeri ve saati belirlenmiş kuramsal dersleri ifade etmektedir. Bu derste; tüm diğer akademik ve idari yük ile görevlerine ek olarak kadrolu olarak görev yaptığı Kamu Yönetimi Anabilim Dalında Enstitü Yönetim Kurulu kararıyla atanan danışman öğretim üyelerinin; bilgi, görgü ve deneyimlerini öğrencilerine aktarmalarını, söz konusu öğrencilere bilimsel etik ve çalışma disiplini kazandırmayı ve öğrencilerin tez konuları ile ilgili bilgi, beceri ve	Zorunlu	30	0	KYUZM1

			tutum kazanmalarını sağlamayı amaçlanmaktadır.				
55	Uzmanlık Alan Dersi	Zorunlu	Kamu Yönetimi Anabilim Dalı'nda Tezli Yüksek Lisans programı öğrencilerinin gereksinmesini karşılamak üzere veya tez çalışmalarına yönelik olarak seçilen konularda açılan, öğretim elemanının etkin olarak katıldığı, haftalık ders programında günü, yeri ve saati belirlenmiş kuramsal dersleri ifade etmektedir. Bu derste; tüm diğer akademik ve idari yük ile görevlerine ek olarak kadrolu olarak görev yaptığı Kamu Yönetimi Anabilim Dalında Enstitü Yönetim Kurulu kararıyla atanan danışman öğretim üyelerinin; bilgi, görgü ve deneyimlerini öğrencilerine aktarmalarını, söz konusu öğrencilere bilimsel etik ve çalışma disiplini kazandırmayı ve öğrencilerin tez konuları ile ilgili bilgi, beceri ve tutum kazanmalarını sağlamayı amaçlanmaktadır.	Zorunlu	30	0	KYUZM2